

**НАО «ВОСТОЧНО-КАЗАХСТАНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ САРСЕНА АМАНЖОЛОВА»**

УТВЕРЖДЕНО
Решением Совета директоров
НАО «Восточно-Казахстанский
университет имени Сарсена
Аманжолова»
Протокол № 04

« 20 » 2022 г.



ПОЛОЖЕНИЕ

О СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

П ВКУ 066-21

Издание первое

№ _____

Дата введения _____

г. Усть-Каменогорск
2022 г.

	НАО «Восточно-Казахстанский университет имени Сарсена Аманжолова»		Дата следующей проверки 2024г.
	О системе управления рисками	П ВКУ 066-21	стр. 2 из 17

Содержание

1	Общие положения.....	3
1.1	Область применения.....	3
1.2	Нормативные ссылки.....	3
1.3	Термины, определения, сокращения.....	3
2	Процесс управление рисками.....	4
2.1	Определение целей и задач СУР.....	4
2.2	Принципы системы управления рисками	5
2.3	Структура СУР и определение зон ответственности.....	5
3	Основные процессы и методы управления рисками	8
3.1	Идентификация рисков.....	8
3.2	Классификация рисков.....	9
3.3	Определение удерживающей способности.....	10
3.4	Оценка и анализ рисков.....	10
3.5	Методы управления рисками	12
3.6	Разработка мероприятий по управлению рисками	13
3.7	Мониторинг управления рисками.....	13
3.8	Обучение управлению рисками.....	14
4	Согласование, хранение и рассылка	14




	НАО «Восточно-Казахстанский университет имени Сарсена Аманжолова»		Дата следующей проверки 2024г.
	О системе управления рисками	П ВКУ 066-21	стр. 3 из 17

1 Общие положения

1.1 Область применения

Требования настоящего Положения распространяются на все структурные подразделения Общества и применяются в процессе управления рисками.

Действие настоящего Положения распространяется на все виды деятельности Общества. Положение является обязательным для ознакомления и применения всеми структурными подразделениями Общества и требует соответствия и/или корректировки внутренних нормативных документов Общества в части ответственности по управлению рисками.

1.2 Нормативные ссылки

Положение разработано с учётом требований следующих документов: Трудовой кодекс Республики Казахстан, законы Республики Казахстан «Об образовании», «О науке», «О коммерциализации результатов научной и (или) научно-технической деятельности», «О борьбе с коррупцией»; Устав НАО «Восточно-Казахстанский университет имени Сарсена Аманжолова» и Кодекс корпоративного управления НАО «Восточно-Казахстанский университет имени Сарсена Аманжолова».

1.3 Термины, определения и сокращения

Председатель Правления – на которого в соответствии с Решением Правления о распределении полномочий, возложены функции по организации системы внутреннего контроля и управления рисками.

Система управления рисками (СУР) – совокупность элементов, включая организационную структуру, процедуры, функции, ответственность и работников управления рисками Общества.

Владелец мероприятия - должностное лицо, несущее персональную ответственность за осуществление конкретного мероприятия, предусмотренного Планом мероприятий по управлению риском.

Владелец риска - лицо (работник/структурное подразделение), ответственное за все аспекты управления определенным риском.

Идентификация/выявление рисков - процесс нахождения, распознавания и описания риска.

Примечание: идентификация риска включает идентификацию источников риска, событий, их причин и потенциальных последствий.

Принятие риска - подразумевает, что уровень риска допустим и принимает возможность его проявления, также возможно принятие остаточного риска после проведения мероприятий по его сокращению.



	НАО «Восточно-Казахстанский университет имени Сарсена Аманжолова»		Дата следующей проверки 2024г.
	О системе управления рисками	П ВКУ 066-21	стр. 4 из 17

Риск - вероятное событие, которое может повлиять на достижение стратегических и операционных целей университета в конечной перспективе.

Риск-аппетит - это способность и желание принимать на себя определенные риски для достижения своих стратегических целей.

Управление рисками – это процессы, связанные с идентификацией, анализом рисков и принятием решений, которые включают максимизацию положительных и минимизацию отрицательных последствий наступления рисков событий.

Хеджирование - открытие сделок на одном рынке для компенсации воздействия ценовых рисков равной, но противоположной позиции на другом рынке. Обычно хеджирование осуществляется с целью страхования рисков изменения цен путем заключения сделок на срочных рынках.

Эксперт - это ключевой работник структурного подразделения, обладающий определенными знаниями и опытом в своей области.

2 Процесс управления рисками

2.1 Определение целей и задач СУР

Основными целями СУР являются:

- обеспечение реализации стратегии Общества;
- сохранение и эффективное использование ресурсов и потенциала Общества;
- своевременная адаптация Общества к изменениям во внутренней и внешней среде. Сокращение числа непредвиденных событий и минимизация убытков в хозяйственной деятельности достигается за счет эффективного выполнения следующих функций:
 - идентификация рисков, которые представляют угрозу стабильности производственной деятельности, финансовой устойчивости и достижению стратегических целей Общества;
 - проведение анализа идентифицированных рисков с целью наиболее правильной оценки их ущерба и вероятности реализации;
 - разработка и реализация Программы по управлению рисками;
 - своевременный и качественный мониторинг исполнения Программы по управлению рисками;
 - качественное информационное и аналитическое обеспечение процесса принятия финансовых и инвестиционных решений, решений по структуре портфеля активов;
 - своевременное разрешение конфликтов интересов, возникающих в процессе деятельности Общества;
 - принятие обоснованных решений по страхованию рисков Общества;
 - создание резервов, обеспечивающих непрерывность деятельности



	НАО «Восточно-Казахстанский университет имени Сарсена Аманжолова»		Дата следующей проверки 2024г.
	О системе управления рисками	П ВКУ 066-21	стр. 5 из 17

Общества;

- создание необходимой внутренней нормативной документации;
- распределение полномочий и функций между структурными единицами Общества, исключение их дублирования и полноты распределения;
- обеспечение руководства Общества необходимой информацией об отклонениях от принятых правил функционирования СУР;
- обеспечение своевременной подготовки полной и достоверной отчетности в части раскрытия информации по рискам;
- организация процесса обучения сотрудников Общества эффективному управлению рисками.

2.2 Принципы системы управления рисками

СУР основывается на следующих ключевых принципах:

- **целостность** – рассмотрение элементов совокупного риска Общества в разрезе системы управления рисками;
- **открытость** – запрет на рассмотрение системы управления рисками как автономной или обособленной;
- **структурность** – комплексная система управления рисками имеет четкую структуру;
- **информированность** – управление рисками сопровождается наличием объективной, достоверной и актуальной информации;
- **непрерывность** – процесс управления рисками осуществляется на постоянной основе;
- **цикличность** – процесс управления рисками представляет собой постоянно повторяющийся выстроенный цикл его основных компонентов.

2.3 Структура СУР и определение зон ответственности

2.3.1 Структура СУР в Обществе представлена управлением рисками на нескольких уровнях с участием следующих органов и подразделений Общества: Совет директоров, Правление, Служба внутреннего аудита и иные структурные подразделения.

2.3.2 Первый уровень представлен Советом директоров Общества.

Совет директоров играет ключевую роль в системе управления рисками. Совет директоров осуществляет постановку стратегических целей деятельности Общества.

Совет директоров осуществляет следующие функции в области управления рисками:

- постановка целей (краткосрочных и долгосрочных) Общества;



	НАО «Восточно-Казахстанский университет имени Сарсена Аманжолова»		Дата следующей проверки 2024г.
	О системе управления рисками	П ВКУ 066-21	стр. 6 из 17

- утверждение Политики управления рисками Общества;
- рассмотрение и принятие решений по результатам заключений и рекомендаций внешних аудиторов по улучшению системы управления рисками и проверок, проведенных Службой внутреннего аудита;
- рассмотрение и принятие решений по финансовой и управленческой отчетности, обеспечивающей возможность проведения анализа и оценки финансовых показателей Общества.

2.3.3 Второй уровень - Правление Общества, ответственное за организацию эффективной системы управления рисками и создание структуры контроля над рисками для обеспечения выполнения Политики, Положения и Программы управления рисками Общества.

Правление обеспечивает целостность и функциональность системы управления рисками путем осуществления следующих функций:

- реализация Политики управления рисками Общества;
- утверждение Программы по управлению рисками Общества;
- организация эффективной системы управления рисками, позволяющей идентифицировать и оценить потенциальные риски;
- предоставление Совету директоров Общества отчетов;
- обеспечение соблюдения положений Политики и других внутренних нормативных документов в области управления рисками структурными подразделениями Общества;
- утверждение организационной структуры Общества, отвечающей потребностям и обеспечивающей адекватный контроль и снижение рисков;
- рассмотрение отчетов по управлению рисками в Обществе и принятие соответствующих мер в рамках своей компетенции.

2.3.4 Третий уровень – Служба внутреннего аудита.

СВА является консультативно-совещательным органом при Правлении Общества и предназначен для предварительного рассмотрения и подготовки рекомендаций Правлению Общества для принятия решений по вопросам управления рисками Общества.

2.3.5 Основными функциями СВА являются:

- рассмотрение и предварительное одобрение проектов документов Общества, включающих вопросы по управлению рисками;
- свод и координация работы в разработке и исполнении планов/программ по реализации мероприятий по внедрению и совершенствованию системы управления рисками Общества
- рассмотрение и подготовка предложений Правлению Общества по результатам проведенной идентификации, оценки рисков, а также методов управления ими, предложенных структурными подразделениями Общества;
- рассмотрение и подготовка предложений по результатам осуществления контроля и мониторинга за состоянием рисков, соблюдением Обществом максимально допустимых лимитов по рискам и



	НАО «Восточно-Казахстанский университет имени Сарсена Аманжолова»		Дата следующей проверки 2024г.
	О системе управления рисками	П ВКУ 066-21	стр. 7 из 17

исполнением структурными подразделениями Общества внутренних документов по управлению рисками;

- рассмотрение и предварительное одобрение форм управленческой отчетности по системе управления рисками для Правления и Совета директоров Общества;
- обеспечение наличия культуры управления рисками в Обществе и надлежащего консультирования в области управления рисками;
- представление Правлению Общества отчета о результатах деятельности СВА;
- осуществление координации взаимодействия структурных подразделений Общества в процессе управления рисками;
- разработка Политики управления рисками и вынесение на рассмотрение и утверждение;
- координация деятельности СУР в Обществе по реализации Политики и Программы по управлению рисками Общества;
- выявление возможных случаев возникновения или изменения риска, реальных или потенциальных, отрицательных тенденций, свидетельствующих об усилении риска, анализ факторов, вызвавших риск, и оценка масштабов предполагаемого убытка;
- разработка и усовершенствование нормативной и методической базы системы управления рисками Общества;
- анализ эффективности СУР Общества;
- организация статистических баз данных по видам рисков, используемых для анализа и оценки рисков;
- организация контроля над соблюдением установленных лимитов по рискам;
- определение, оценка, измерение и мониторинг рисков Общества в соответствии с разработанными и утвержденными в установленном порядке процедурами, правилами и методиками;
- предоставление отчетности по рискам, установленной внутренними нормативными актами;
- поиск способов предупреждения риска или источников его возмещения;
- участие в рассмотрении политик и процедур Общества и разработка рекомендаций по их совершенствованию в целях усиления системы управления и контроля над рисками Общества;
- аудит процедур управления рисками и выработка предложений по повышению эффективности процедур управления рисками;
- представление отчета по оценке системы управления рисками Совету директоров Общества;
- иные функции в соответствии с утвержденными положениями о СВА.



	НАО «Восточно-Казахстанский университет имени Сарсена Аманжолова»		Дата следующей проверки 2024г.
	О системе управления рисками	П ВКУ 066-21	стр. 8 из 17

2.3.6 Структурные подразделения (владельцы рисков):

- играют ключевую роль в процессе управления рисками;
- ответственны за выполнение плана мероприятий по управлению рисками, должны своевременно выявлять и информировать о значительных рисках в сфере своей деятельности и давать предложения по управлению рисками для включения в план мероприятий;
- на ежедневной основе работают с рисками, управляют ими и проводят мониторинг их потенциального влияния в сфере своих функциональных обязанностей.

2.3.7 Основными функциями структурных подразделений Общества в процессе управления рисками являются (по компетенции):

- идентификация и оценка рисков на регулярной основе;
- разработка и реализация эффективных методов управления рисками;
- участие в разработке методической и нормативной документации;
- реализация утвержденной в установленном порядке Политики, Положения и Программы по управлению рисками;
- содействие процессу развития риск-коммуникации.

2.3.8 Структура управления рисками в Обществе обеспечивает адекватный поток информации – по вертикали и по горизонтали. При этом информация, поступающая снизу вверх, обеспечивает Совет директоров и Правление Общества сведениями:

- о текущей деятельности;
- о принятых в ходе деятельности рисках, их оценке, контроле, методах реагирования и уровне управления ими.

2.3.9 Информация, направляемая сверху вниз, обеспечивает доведение целей, стратегий и поставленных задач путем утверждения внутренних документов, регламентов и поручений. Передача информации по горизонтали подразумевает взаимодействие структурных подразделений внутри Общества.

3 Основные процессы и методы управления рисками

Процесс управления рисками в Обществе является постоянным, циклическим (непрерывным), разнонаправленным.

3.1 Идентификация рисков

Идентификация рисков предусматривает выявление, описание и документальное оформление рисков, способных повлиять на деятельность Общества и формирование реестра рисков Общества. Идентификация рисков осуществляется сотрудниками структурных подразделений Общества. Сбор, обработка, анализ, систематизация полученной информации по выявленным рискам, а также формирование реестра



	НАО «Восточно-Казахстанский университет имени Сарсена Аманжолова»		Дата следующей проверки 2024г.
	О системе управления рисками	П ВКУ 066-21	стр. 9 из 17

рисков производится СВА.

Сбор информации осуществляется с целью получения всесторонней информации о рисках, природе их возникновения и текущего состояния следующими способами:

- анализ имеющихся данных о ранее реализовавшихся рисках;
- анкетирование;
- интервьюирование;
- анализ внутренней документации;
- анализ внешних данных;
- осмотры на местах.

Результатом идентификации рисков является реестр рисков, который сводит воедино всю полученную о рисках информацию.

3.2 Классификация рисков

Для классификации рисков используется группировка рисков по следующим категориям:

- **стратегический риск** – риск возникновения убытков вследствие изменения или ошибок (недостатков) при определении и реализации стратегии деятельности и развития Общества, изменения политической среды, региональной конъюнктуры, отраслевого спада, и других внешних факторов системного характера;
- **финансовый риск** – риск, связанные со структурой капитала Общества, снижением прибыльности, колебаниями валютных курсов, кредитными рисками, колебаниями процентных ставок и т.д.;
- **правовой риск** – риск возникновения потерь вследствие несоблюдения Обществом требований законодательства Республики Казахстан и нормативно-правовых актов других государств в отношениях с нерезидентами Республики Казахстан, а также внутренних правил и процедур;
- **операционный риск** – риск возникновения убытков в результате недостатков или ошибок в ходе осуществления внутренних процессов, допущенных со стороны сотрудников (включая риски персонала), функционирования производственных, информационных систем и технологий (технологические риски), а также вследствие внешних событий.

По существенности согласно вероятности реализации и возможного ущерба относительно уровня удерживающей способности риски подразделяются на:

- критические (с высоким и средним приоритетом);
- некритические (с низким приоритетом)

В реестре могут выделяться дополнительные группы классификации рисков, если такая необходимость диктуется характером рисков и




	НАО «Восточно-Казахстанский университет имени Сарсена Аманжолова»		Дата следующей проверки 2024г.
	О системе управления рисками	П ВКУ 066-21	стр. 10 из 17

результатами их оценки.

3.3 Определение удерживающей способности

3.3.1 Общество определяет свой уровень удерживающей способности по отношению к рискам и аппетит на риск, т.е. максимальный объем убытков, не оказывающий существенного материального воздействия на бизнес Общества и/или его Ключевые показатели деятельности.

3.3.2 Уровень удерживающей способности используется при проведении приоритизации рисков, выявлении критических рисков для деятельности Общества. Процесс определения удерживающей способности включает в себя рассмотрение множества факторов, в том числе показателей финансового состояния Общества и значений уровня восприятия риска руководством.

3.3.3 Для определения удерживающей способности к риску СВА рассматривает допустимые отклонения основных финансовых показателей Общества и выносит на рассмотрение и утверждение Правления Общества предложения по уровню удерживающей способности Общества.

3.3.4 Полученный показатель удерживающей способности принимается за основу принятия дальнейших решений по управлению рисками.

3.3.5 Общество обеспечивает собственное удержание рисков за счет:

- создания резервного фонда на покрытие незабюджетированных убытков (в случае необходимости);
- принятия на свой баланс незабюджетированных убытков (т.е. финансирования убытков по мере их наступления за счет текущих денежных потоков или собственного капитала).

Таким образом, определение структуры собственного удержания и формирования, при необходимости, соответствующих отчислений или расходов, является неотъемлемой частью общего процесса управления рисками.

3.4 Оценка и анализ рисков

3.4.1. Процесс оценки рисков проводится с целью выделения наиболее значимых (критических) рисков, которые могут негативно влиять на деятельность Общества и достижение стратегических целей и задач. Эти риски выносятся на рассмотрение Правлением Общества, которым принимается решения об управлении и контроле по этим рискам.

3.4.2 Оценка рисков включает рассмотрение источников и причин возникновения каждого риска, негативные последствия при их реализации, и вероятность, что определенное событие произойдет.

3.4.3 Первоначально оценка рисков проводится на качественной



	НаО «Восточно-Казахстанский университет имени Сарсена Аманжолова»		Дата следующей проверки 2024г.
	О системе управления рисками	П ВКУ 066-21	стр. 11 из 17

основе, затем для наиболее значимых рисков может быть проведена количественная оценка. Риски, которые не поддаются количественной оценке, нет надежной статистической информации для их моделирования или построение таких моделей не является целесообразным с точки зрения затрат, оцениваются только на качественной основе. Количественная оценка позволяет получать более точные аналитические данные, и особенно полезна при разработке методов финансирования рисков.

3.4.5 Идентификация и оценка рисков Общества в комплексе осуществляется на основе нормативных документов Общества, утвержденных в установленном порядке.

3.4.6 Все идентифицированные и оцененные риски отражаются на карте рисков. Карта рисков позволяет оценить относительную значимость каждого риска (по сравнению с другими рисками), а также выделить риски, которые являются критическими и требуют разработки мероприятий по их управлению. Некритические риски управляются в рамках должностных обязанностей каждого работника Общества, имеющаяся по ним информация используется в следующем цикле управления при идентификации рисков.

3.4.7 **Владельцы рисков.** Для рисков, которые в процессе оценки и анализа были оценены как критические, определяются владельцы рисков, ответственные за разработку и реализацию мероприятий по управлению рисками. СВА формирует предложение по определению владельцев критических рисков, исходя из сущности каждого риска, факторов его возникновения, характера возможного ущерба и возможных мер управления им. Список владельцев критических рисков согласовывается с владельцами рисков, СВА и утверждается Правлением Общества.

3.4.8 **Дополнительный анализ.** Для критических рисков проводится дополнительный анализ для подтверждения (проверки) качественной оценки вероятности и ущерба. В том числе может производиться количественная оценка ущерба и вероятности для принятия более обоснованного, экономически эффективного решения по управлению риском. Основной целью количественной оценки является определение с наибольшей возможной точностью величины капитала под риском – возможного ущерба от реализации риска помноженного на вероятность его реализации, а также величины стоимости под риском – математического ожидания дисконтированных денежных потоков Общества с поправкой на риск.

3.4.9 Анализ критических рисков производится владельцами этих рисков при методологической поддержке СВА.

3.4.10 При проведении дополнительного анализа критических рисков применяется портфельный подход. Взаимосвязанные критические риски, факторы возникновения, характеристики и последствия, от реализации которых коррелируют, анализируются комплексно с целью более точной оценки вероятности их реализации и потенциального ущерба.



	НАО «Восточно-Казахстанский университет имени Сарсена Аманжолова»		Дата следующей проверки 2024г.
	О системе управления рисками	П ВКУ 066-21	стр. 12 из 17

Организация взаимодействия владельцев рисков, необходимая для комплексной оценки взаимосвязанных критических рисков, осуществляется СВА.

3.4.11 По результатам дополнительного анализа производится корректировка карт рисков и реестра рисков.

3.5 Методы управления рисками

3.5.1 Общество применяет следующие методы управления рисками:

- Принятие риска;
- Избежание риска;
- Передача риска;
- Контроль/снижение риска.

3.5.2 Принятие риска: риск принимается, если все доступные способы его снижения не являются экономически целесообразными по сравнению с ущербом, который может нанести реализация риска. Руководители осведомлены о наличии данного риска и его характеристиках и осознанно не предпринимают каких-либо мер по воздействию на риск.

3.5.3 Избежание риска: реализуется путем прекращения определенного вида деятельности (отказ от проекта, уход с определенного рынка). Одним из способов избежание рисков является изменение стратегических задач или операционного процесса.

3.5.4 Передача риска: решение о передаче риска зависит от характера деятельности, важности связанной с риском операции и ее финансовой значимости. Стандартные механизмы передачи рисков включают: страхование, передачу рисков партнерам в рамках заключенных договоров (контрактов), аутсорсинг, диверсификацию деятельности Общества и хеджирование.

3.5.5 Контроль/снижение риска: достигается с помощью:

- организации системы отчетности, формализации процессов;
- проведения обучающих программ;
- разработки методик и процедур внутреннего контроля и управления рисками;
- разработки планов по обеспечению непрерывности и безопасности в процессе обучения и прохождения практик, готовности к карантинным и стихийным бедствиям, работы в дистанционном и удаленном режиме и т.п.;
- проведения аудита (например, контроль показателей эффективности, отчеты о достижении целей и об инцидентах, сравнение с критериями эффективности международной практики, инспектирование).

3.5.6 Факторы, которые необходимо учитывать при выборе метода управления рисками:



	НАО «Восточно-Казахстанский университет имени Сарсена Аманжолова»		Дата следующей проверки 2024г.
	О системе управления рисками	П ВКУ 066-21	стр. 13 из 17

- соотнесение со стратегическими целями;
- затраты/выгоды от принятого решения;
- наличие необходимых ресурсов;
- соответствие нормативным (регуляторным) документам.

3.6 Разработка мероприятий по управлению рисками

3.6.1 Разработка планов мероприятий по управлению критическими рисками направлена на снижение ущерба и/или вероятности рисков. Мероприятия должны отвечать принципу экономической целесообразности – стоимость внедряемых мероприятий не должна превышать ожидаемое снижение ущерба от реализации риска. Планы мероприятий разрабатываются владельцами рисков и содержат четкое определение круга задач, ответственных и сроки исполнения.

3.6.2 СВА консолидирует разработанные планы мероприятий для последующего утверждения Правлением Общества.

3.6.3 При разработке мероприятий по управлению критическими рисками также применяется портфельный подход, то есть учитываются взаимосвязи рисков, выявленные при проведении дополнительного анализа. В рамках консолидации планов мероприятий производится анализ воздействия каждого из предлагаемых мероприятий на другие риски. Организация взаимодействия владельцев рисков, необходимая для оптимизации планов мероприятий, осуществляется СВА.

3.7 Мониторинг управления рисками

3.7.1 Мониторинг управления рисками – контроль динамики изменения характеристик рисков и эффективности реализации мероприятий по управлению рисками. Мониторинг позволяет отслеживать статус риска, определять, достигнут ли желаемый результат от внедрения тех или иных мер в области управления рисками, собрана ли достаточная информация для принятия решений по управлению рисками и была ли эта информация использована для снижения степени риска в Обществе.

3.7.2 Мониторинг осуществляется СВА ежеквартально путем анализа отчетов по динамике критических рисков и осуществлению планов внедрения мероприятий по их управлению, поступающей от владельцев рисков. По результатам мониторинга СВА отчитывается перед Председателем Правления Общества.

3.7.3 По результатам мониторинга могут быть откорректированы реализуемые мероприятия или разработаны дополнительные.



	НАО «Восточно-Казахстанский университет имени Сарсена Аманжолова»		Дата следующей проверки 2024г. стр. 14 из 17
	О системе управления рисками	П ВКУ 066-21	

3.8 Обучение управлению рисками

Обучение работников Общества проводится на постоянной основе с целью передачи знаний и опыта новым работникам, отслеживания тенденций в мировой практике управления рисками, обновления знаний работников и руководителей всех структурных единиц в области управления рисками.

4 Согласование, хранение и рассылка

4.1 Положение утверждается решением Совета директоров Общества и действует до его отмены.

4.2 Подлинник Положения хранится у корпоративного секретаря Общества.

4.3 За индивидуальное ознакомление с содержанием Положения руководящих работников Общества под роспись в листе ознакомления подлинника Положения несет ответственность РСП и руководитель УПиПП при приеме на работу в Общество нового сотрудника путем информирования об обязательном ознакомлении с содержанием данного Положения.

4.4 Рассылку учтённых рабочих экземпляров Положения осуществляет корпоративный секретарь.

4.5 Ответственность за хранение учтённого рабочего экземпляра Положения в подразделении несёт РСП.

РАЗРАБОТАЛ:

И.о. руководителя отдела стратегии,
международного сотрудничества и
аккредитации

Д.Р. Сапарова

СОГЛАСОВАНО:

Представитель руководство по
системе внутреннего обеспечения качества

И.В. Ровнякова

Руководитель отдела документационного
обеспечения и контроля

А.К. Чудобаева

Руководитель управления персонала
и правовой поддержки

К.Р. Раисова

Юрисконсульт

Д.М. Раева



ЛИСТ УЧЕТА ПЕРИОДИЧЕСКИХ ПРОВЕРОК

[illegible]